

**DIAGNOSTIC SANTE du
Territoire de Proximité de
Dampierre-sur-salon /
Champlitte**

L'ORIGINE DU DIAGNOSTIC

-> La Loi HPST, le PRS: un objectif central : l'accès pour tous à des soins de qualité

-> Le diagnostic pour : Observer, Comprendre, Communiquer, Connaitre, Sensibiliser

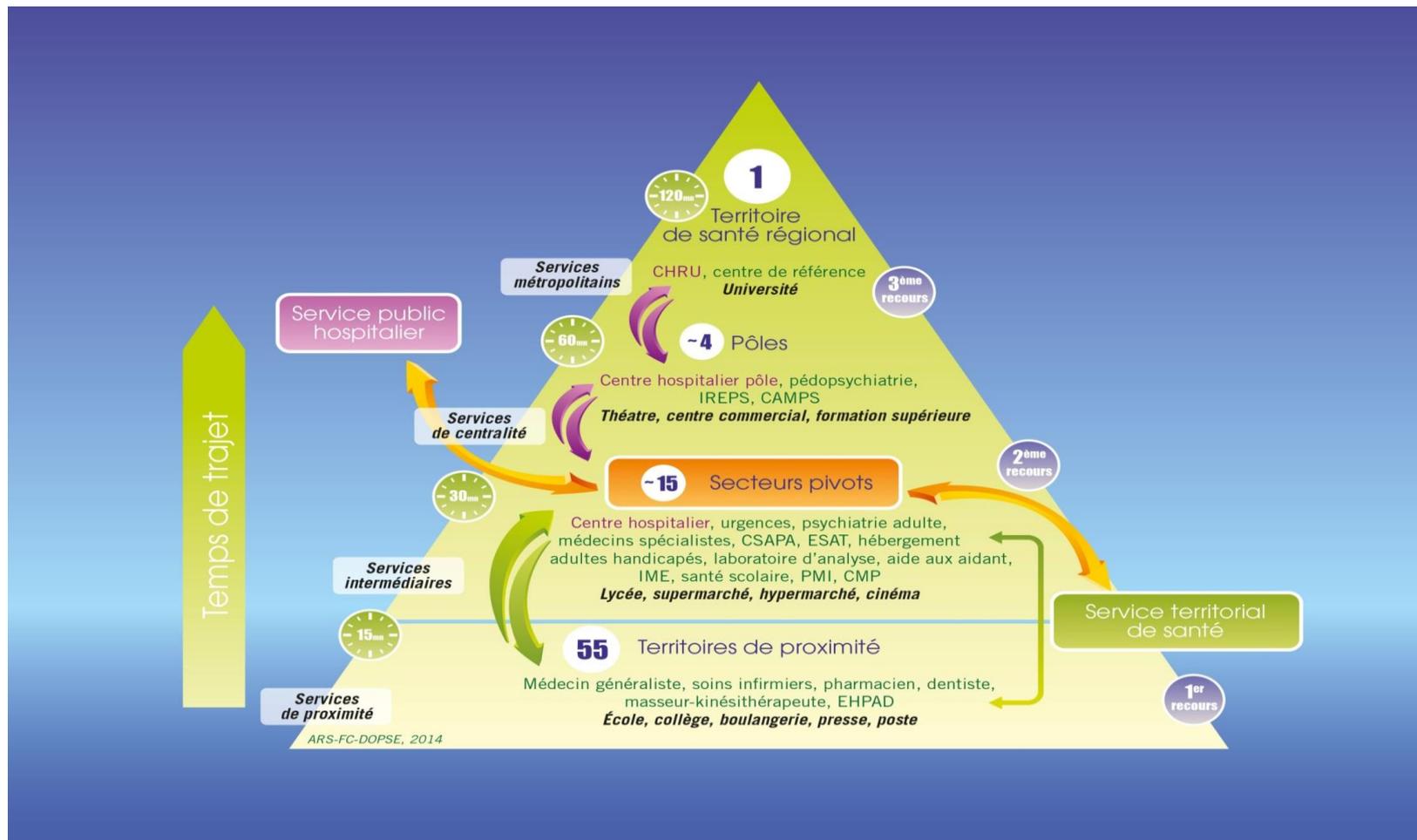
-> Méthodologie en 3 phases

Collecter des données prioritaires par thématiques

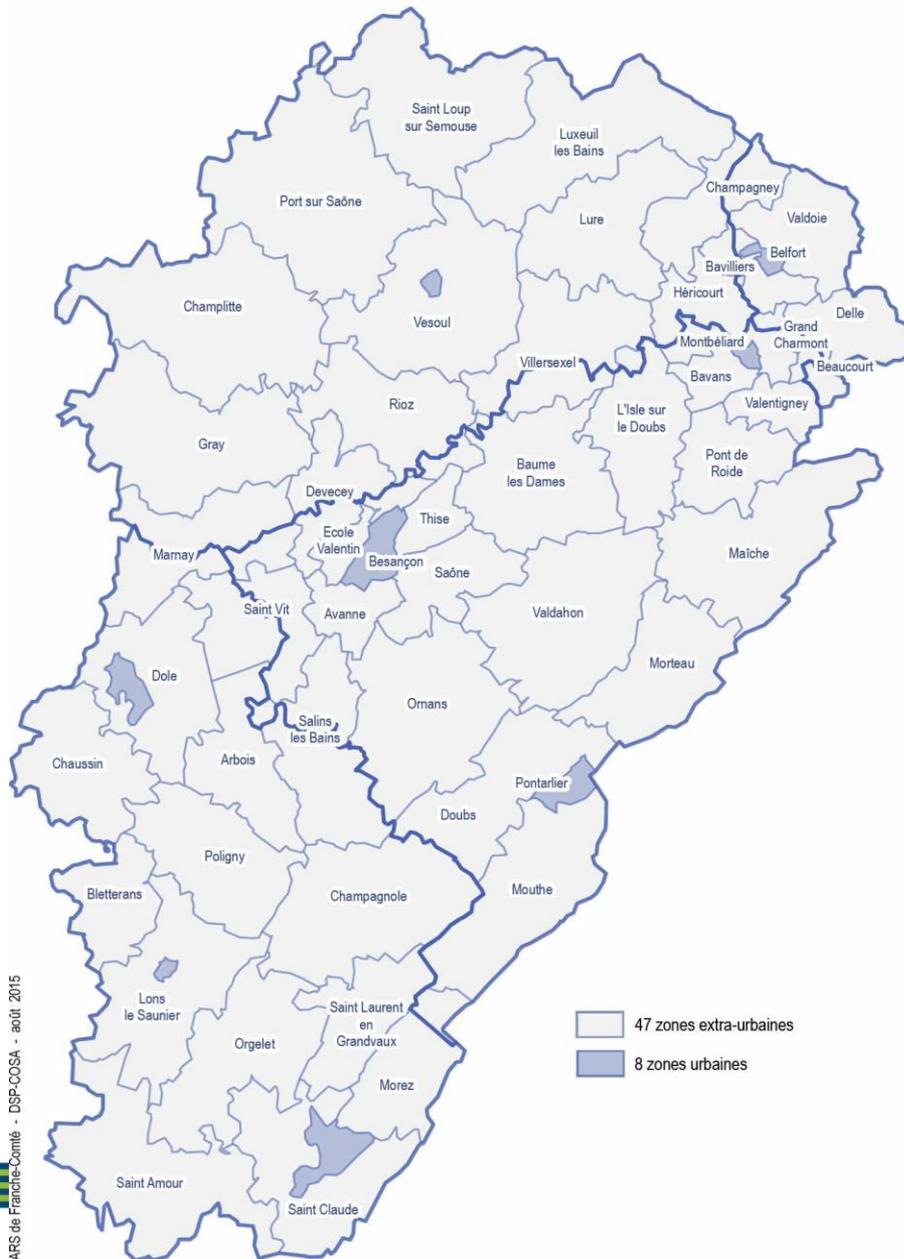
Enrichir la phase 1 par une approche qualitative (entretiens)

Partager le diagnostic pour aboutir à un plan d'actions

TERRITORIALISATION DE LA SANTE

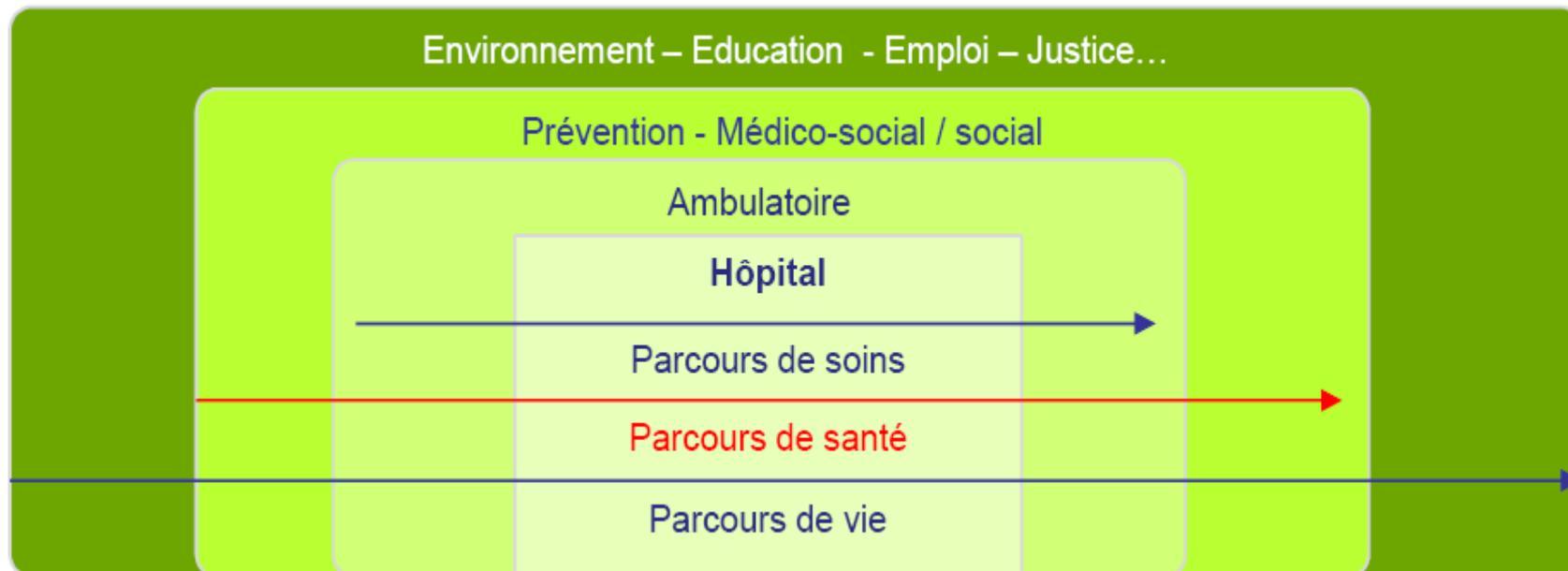


**Territoires de proximité
 en Franche-Comté**



ARS de Franche-Comté - DSP-COSA - août 2015

Notions de parcours de soins, parcours de santé, parcours de vie



Source : secrétariat général des ARS – Etat de l'art

Parcours de soins : prise en charge d'une pathologie (hospitalier et ambulatoire).

Parcours de santé : réponse aux besoins de prévention, sociaux et médico-sociaux.

Parcours de vie : réponse aux besoins de la personne dans son environnement.

Prise en charge globale de l'utilisateur, prenant en compte ses choix, en coordination avec l'ensemble des acteurs

Données démographiques et socio-économiques



Source : ARS-FC-CARTOVIZ-2015

52 communes
 réparties sur 3 cantons.

12 196 habitants
 Soit 1,03 % de la population Franc-comtoise.

Aucune commune de plus de 2 000 habitants.
 19 communes de moins de 100 habitants.

18 habitants au km²
 Densité très inférieure au département (45) et à la région (73)

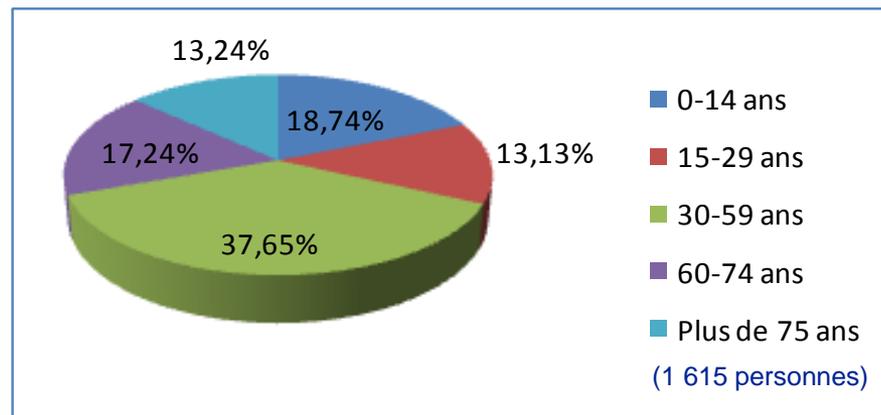
Répartition par tranches d'âges

Données régionales

15-29 ans : 17,88%

60-74 ans : 14,85%

+ 75 ans : 9,18%



Taux de chômage

Le territoire Graylois, incluant ce territoire de proximité, présente un taux de 9,8%, identique au taux national.

Bénéficiaires CMU-C

Parmi les ressortissants du régime général, 5% sont bénéficiaires de la CMU-C, à comparer au taux départemental : 4,9% et régional : 5,3%.

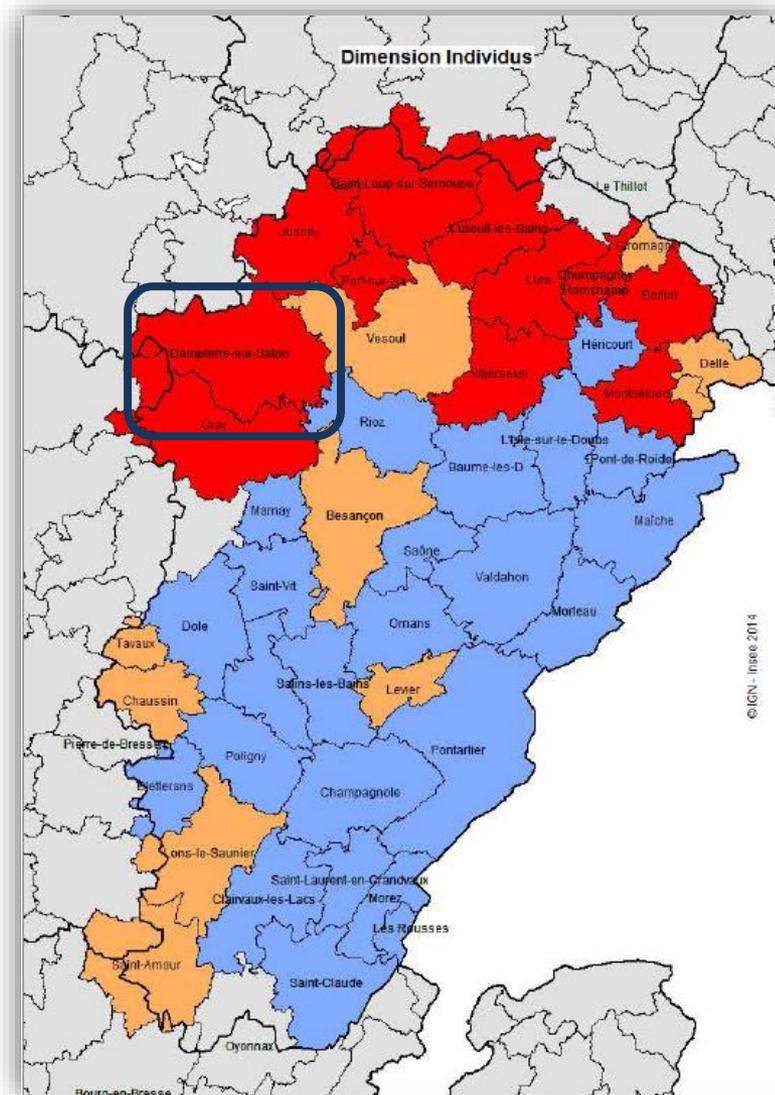
Cartographie croisant 7 indicateurs

- Pauvreté monétaire
 - Emploi
 - Chômage longue durée
 - Familles monoparentales
 - Retard scolaire à l'entrée en 6ème
 - Affections Longue Durée (ALD)
- > Entre 15 et 20 % de la population
- Personnes vivant dans le parc potentiellement indigne

Zone rouge : cumul important de difficultés

Zone orange : quelques difficultés

Zone bleue : pas ou peu de difficultés



Source : INSEE - 2014

Territoires Fragiles : méthodologie

Notion d'Accessibilité Potentielle Localisée (APL)

Densité améliorée calculée à l'échelle communale à partir :

- du nombre, de l'âge et du niveau d'activité des professionnels de santé
- du temps d'accès aux professionnels de santé et services d'urgences
- de la structure par âge de la population
- de la situation actuelle et prospective (à 5 ans)

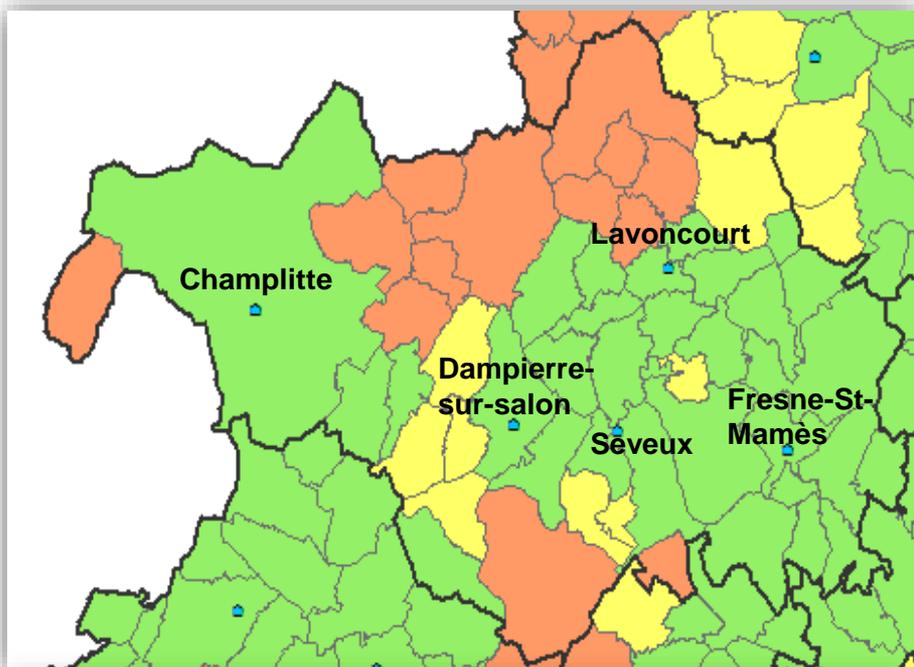
Identification territoire « fragile »: si l'APL < ½ APL national

Cartographie des fragilités par profession et par commune (vert, jaune, rouge).

Les zones fragiles ouvrent des droits à des dispositifs d'accompagnement permettant de favoriser l'installation de certains professionnels de santé

Offre ambulatoire - Médecins Généralistes -

Zones de fragilité



- Territoires de proximité
- Communes
- commune fragile en 2014
- commune fragile à 5 ans
- commune non fragile

ARS de Franche-Comté - DOPSE
Cartoviz Diagnostico - octobre 2015

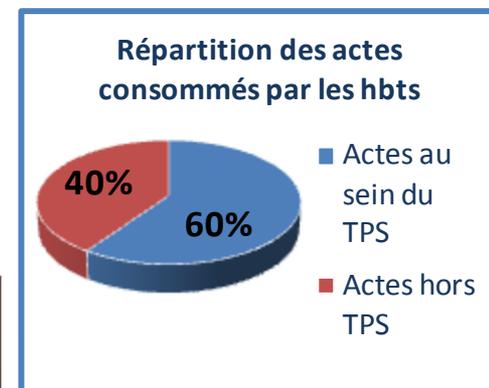
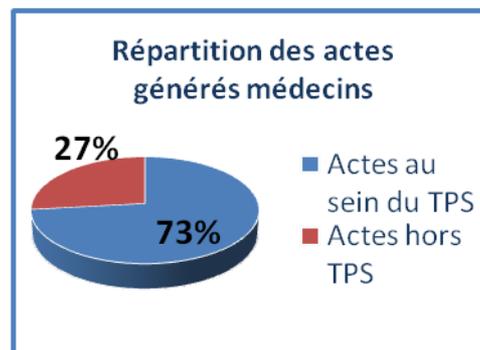
Démographie

Nombre de médecins -5 cabinets-	9
Moyenne d'âge	47 ans
Plus de 60 ans (22%)	2
Densité médicale (10 000 hbts) - Région : 10.45 / France : 10.69	7.38

Particularité => 5 médecins, soit plus de 55%, sont formés « Maîtres de Stage Universitaires » (moyenne régionale : 18%, moyenne nationale : 10%)

L'activité des médecins généralistes en 2013

Nombre total d'actes (pour 8)	43 702
Activité moyenne <i>Moyenne régionale : 4 632</i>	5 463
Plus forte activité	6 951
Actes consommés par les habitants du territoire	53 684



A noter : Parmi les 40% consommés à l'extérieur, 20% le sont sur le TPS de Gray

La vision du terrain des médecins généralistes entendus

Modalités d'exercice

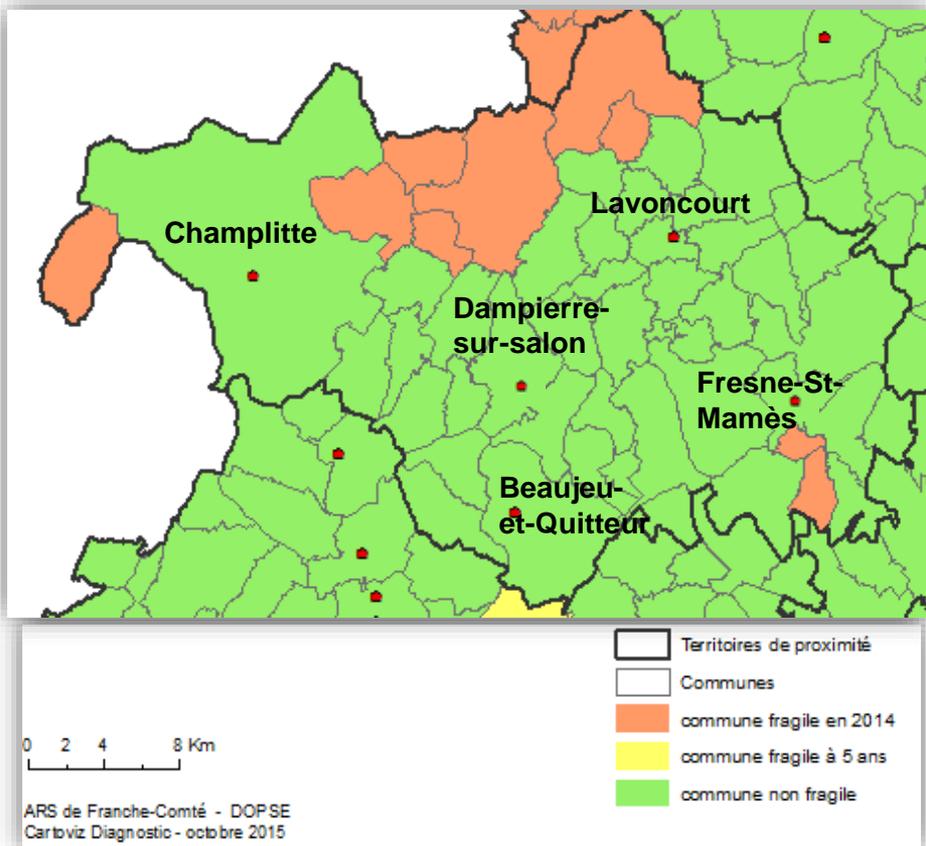
- Un exercice typiquement rural
- Un exercice intense (50-60 H/semaine) sauf pour les temps partiels choisis
- Une forte proportion de Maîtres de stage universitaire
- Une forte dynamique d'exercice pluri-professionnel coordonné : MSP à Champlitte, projet de MSP à Dampierre-sur-salon

Problématiques

- Lourdeur des tâches administratives
- Accès aux spécialistes : problèmes de transports pour les personnes isolées
- *Thématiques prégnantes* : TMS chez les travailleurs physiques, surmenage professionnel, personnes âgées isolées avec des pluripathologies.

Offre ambulatoire - Infirmiers Libéraux -

Zones de fragilité



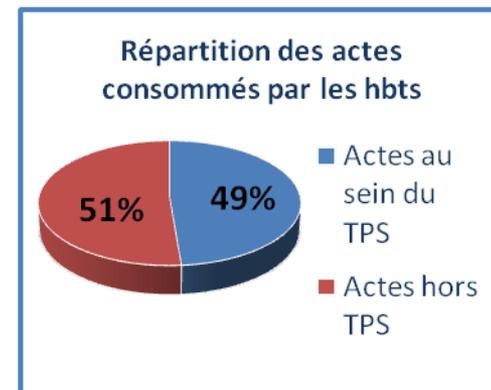
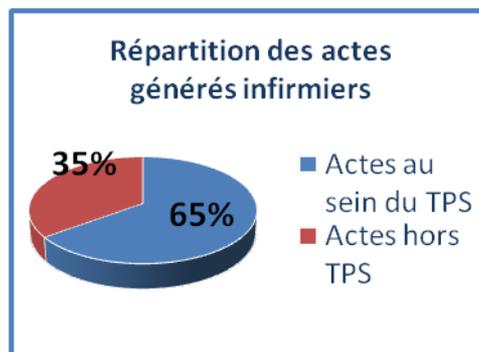
Démographie

Nombre d'infirmiers * - 4 cabinets (dont 1 CSI)-	17 (18 en 2016)
Moyenne d'âge	43 ans
Plus de 60 ans (12%)	2
Densité (pour 10 000 hbts) - Région : 12.10 / France : 15.57	13.93 (14,75 en 2016)

* Le Centre de Soins Infirmiers dispose de 2 permanences couvrant 3 secteurs géographiques : Champlitte, Dampierre-sur-salon, Fresne-Saint-Mamès. Il emploie 12 infirmiers à hauteur de 10,70 ETP. A noter : le zonage conventionnel établi par l'ARS les prend en compte.

L'activité des infirmiers libéraux en 2013

Nombre total d'actes (4 IDE – hors CSI)	51 586
Activité moyenne <i>Moyenne régionale : 8 480</i>	12 896
Plus forte activité	16 404
Actes consommés par les habitants du territoire	68 699



La vision du terrain des infirmiers libéraux entendus

Modalités d'exercice

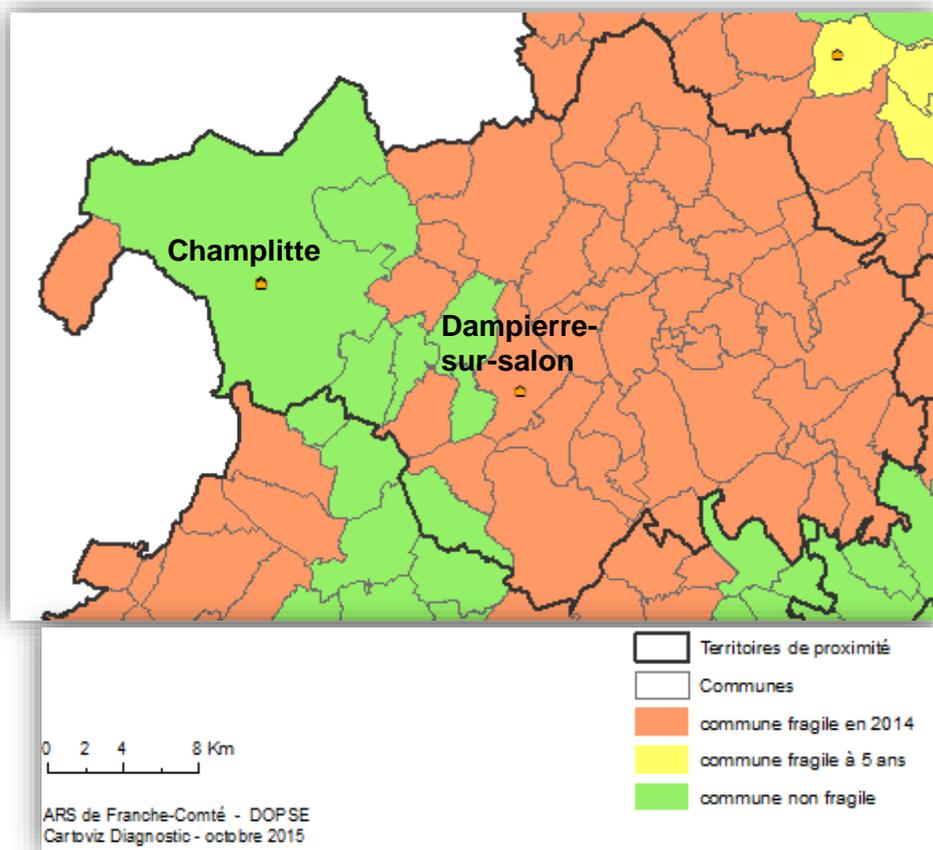
- Prédominance du CSI (70% de l'offre).
- Permanence des soins assurée 24h/24, 365 jours/365.
- Pas de délai d'attente pour les RDV.
- Un exercice pluriprofessionnel coordonné à la MSP de Champlitte.

Problématiques

- Sorties d'hospitalisation insuffisamment organisées/coordonnées.
- Accompagnement des fins de vie par l'HAD à optimiser.
- *Thématiques prégnantes* : augmentation de la technicité des soins, des maintiens à domicile, des suivis de patients cancéreux.

Offre ambulatoire - Chirurgiens-dentistes -

Zones de fragilité

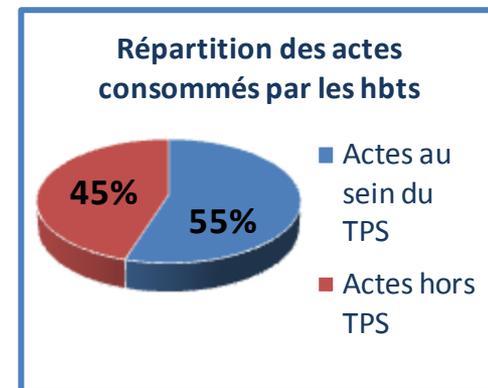
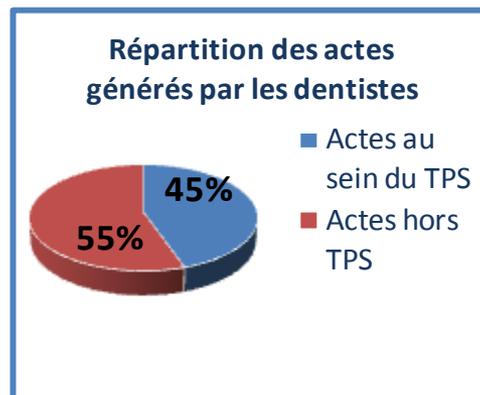


Démographie

Nombre de dentistes -2 cabinets-	3
Moyenne d'âge	49 ans
Plus de 55 ans	2
Plus de 60 ans	1
Densité (pour 10 000 hbts) - Région : 4.42 / France : 5.74	2.46

L'activité des chirurgiens-dentistes en 2013

Nombre total d'actes (pour 3)	15 560
Activité moyenne <i>Moyenne régionale : 2 007</i>	5 186
Plus forte activité	11 100
Actes consommés par les habitants du territoire	12 698



La vision du terrain des chirurgiens-dentistes entendus

Modalités d'exercice

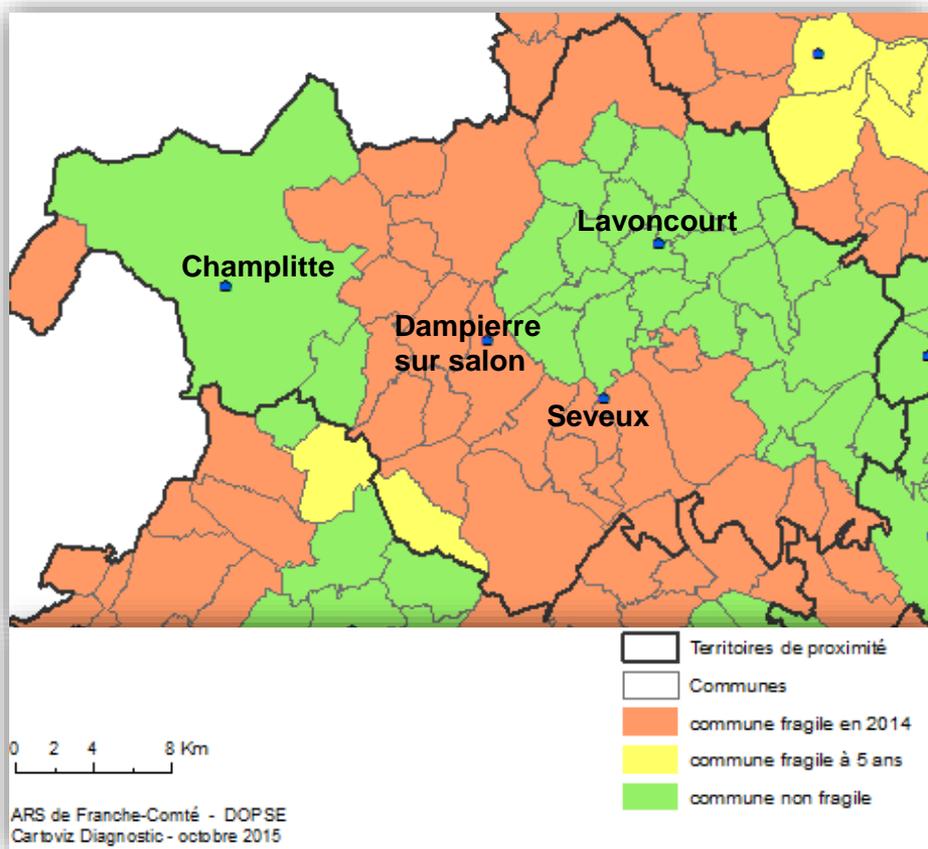
- Forte activité sauf temps partiel choisi
- Accueil de nouveaux patients : uniquement sur recommandations ou pour traiter une urgence.
- Réseau interprofessionnel informel
- Pas d'utilisation du DMP

Problématiques

- Formation continue insatisfaisante.
- Remplacements difficiles. Des difficultés pour les permanences sur la période estivale (avec Gray).
- Manque de coordination autour des graves pathologies (manque de temps).
- Insuffisance d'offre de proximité en orthodontie.
- *Thématiques prégnantes* : mauvaise hygiène, absences non excusées.

Offre ambulatoire - Masseurs-Kinésithérapeutes -

Zones de fragilité

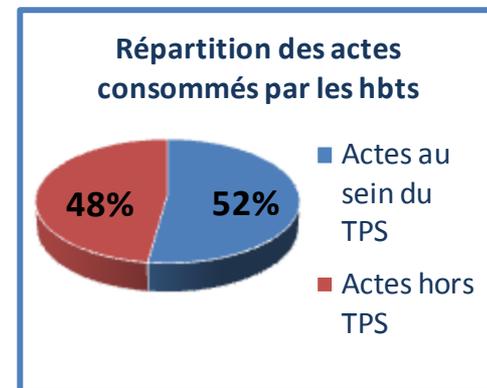
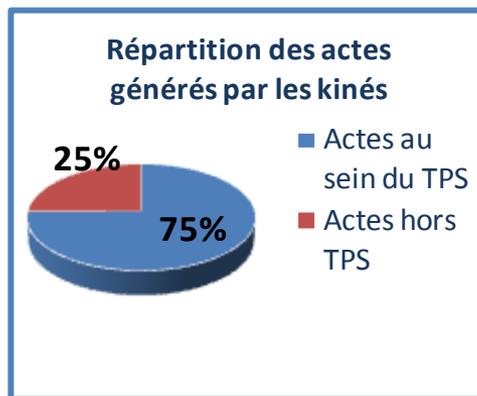


Démographie

Nombre de kinés -4 cabinets-	7
Moyenne d'âge	37 ans
Plus de 60 ans	1
Densité (pour 10 000 hbts) - Région : 6.62 / France : 9.76	5.74

L'activité des kinésithérapeutes en 2013

Nombre total d'actes (pour 5)	25 950
Activité moyenne <i>Moyenne régionale : 3 753</i>	5 190
Plus forte activité	6 753
Actes consommés par les habitants du territoire	37 299



La vision du terrain des kinésithérapeutes entendus

Modalités d'exercice

- Exercice majoritaire en cabinet groupé (2 à 3 kinés). 4 installations récentes (moins de 3 ans)
- Activité maîtrisée (entre 40-50H/semaine)
- Délai d'attente : 1 semaine sauf urgences
- Tous acceptent les nouveaux patients
- Beaucoup de déplacements à domicile
- Travail collaboratif optimisé à la MSP de Champlitte (ex : prise en charge immédiate en kiné respiratoire pour un bébé sortant de consultation)

Problématiques

- Remplacements difficiles voire inexistants
- Déplacements au domicile sur Gray malgré l'offre présente (refus des domiciles)
- Insuffisance de coordination pour les retours de fins de prise en charge auprès des médecins, et en sortie de clinique SSR.
- *Thématique prégnante* : personnes âgées isolées (prescriptions qui s'inscrivent dans des longues durées)

Offre ambulatoire - Autres -

Médecins spécialistes

Pas de spécialistes sur ce territoire.
Consultations avancées d'un urologue
au groupe médical de Dampierre.



5 Pharmacies

A Champlitte, Dampierre sur salon, Lavoncourt,
Beaujeu et Quitteur et Fresne St Mamès



La vision du terrain issue des débats publics

- Interlocuteur privilégié du patient, au carrefour de tous les soins.
- 1^{er} guide/soutien/conseil après l'annonce d'une maladie et/ou la survenue d'un handicap.
- Aide à l'installation de matériel adapté au domicile.

Sages-femmes

Pas de sages-femmes libérales

4 Orthophonistes

1 à Champlitte, 3 à Dampierre sur salon.
Densité : 3,27 pour 10 000 hbts (densité
régionale : 1,71)



3 Pédicures

A Champlitte, Dampierre sur salon et Seveux



Maison de Santé Pluriprofessionnelle

Une Maison de Santé Pluriprofessionnelle
implantée à Champlitte regroupe 3
médecins généralistes, 2 infirmiers, 2
kinésithérapeutes, 1 pédicure-podologue,
1 orthophoniste et 1 psychologue.

Groupe Médical

Un groupe médical à Dampierre-sur-salon
regroupe 2 médecins généralistes, 1 dentiste, 2
kinésithérapeutes, 1 ostéopathe, 1 orthophoniste
et 1 pédicure-podologue.

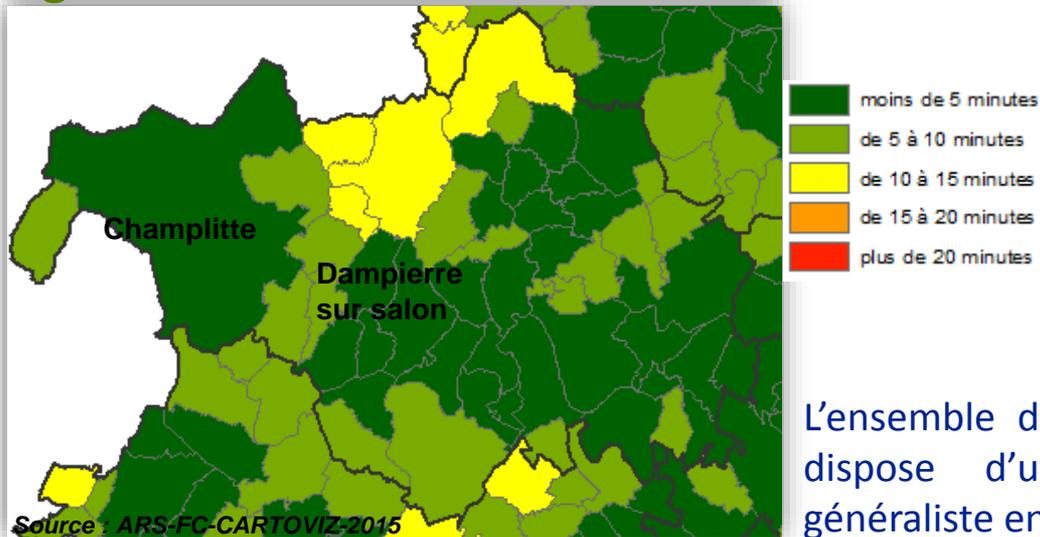


Permanence des soins

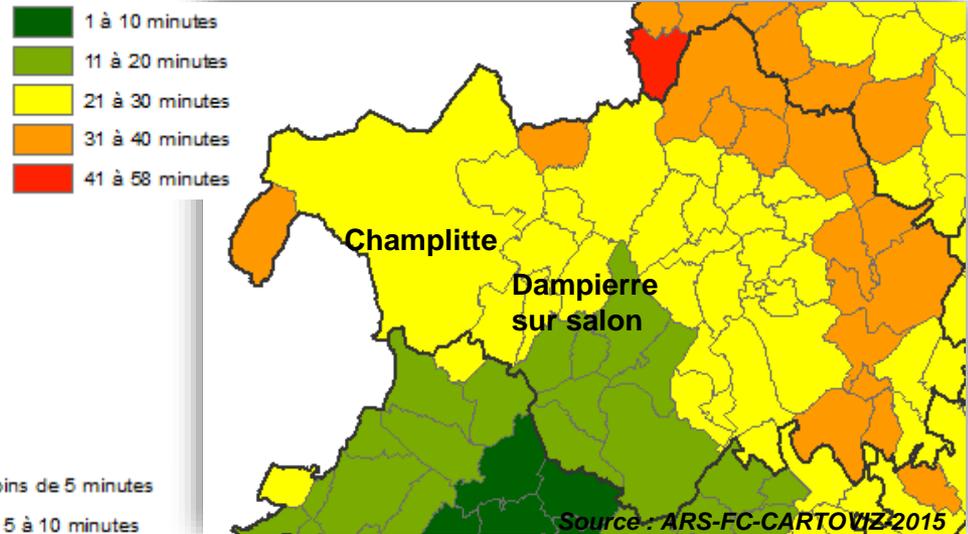
Permanences d'Accès aux Soins Ambulatoires (PDSA)

2 secteurs : Champlitte et Ray-sur-Saône

Temps d'accès à un généraliste



Temps d'accès aux urgences

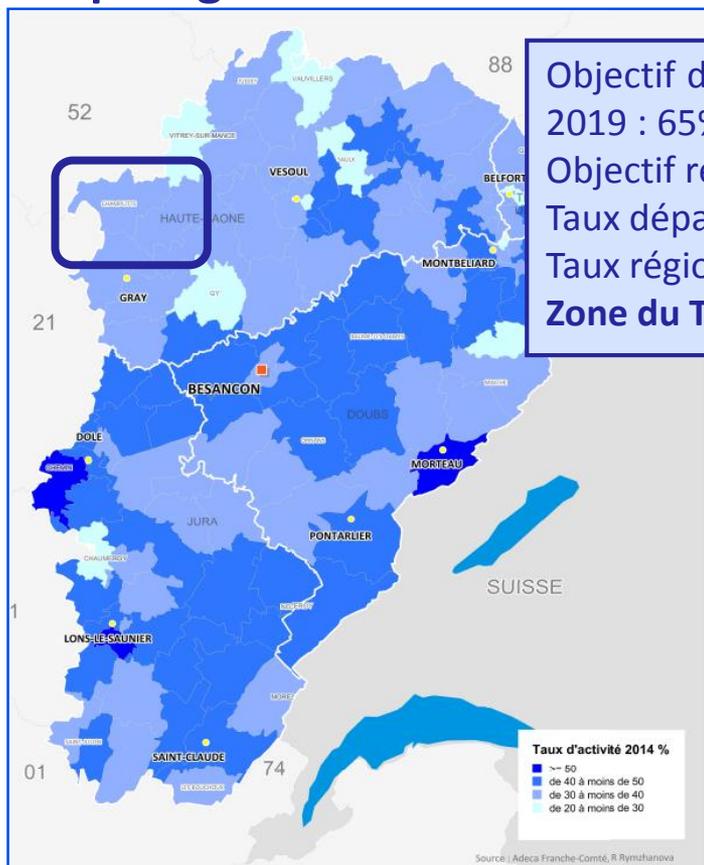


1 SAU et 1 SMUR sont situés à Gray. Le temps d'accès est inférieur à 30 mn pour 73 % de la population de ce territoire, à moins de 40 mn pour 27%

L'ensemble de la population du territoire dispose d'un accès à un médecin généraliste en moins de 15 minutes

Prévention - CANCER -

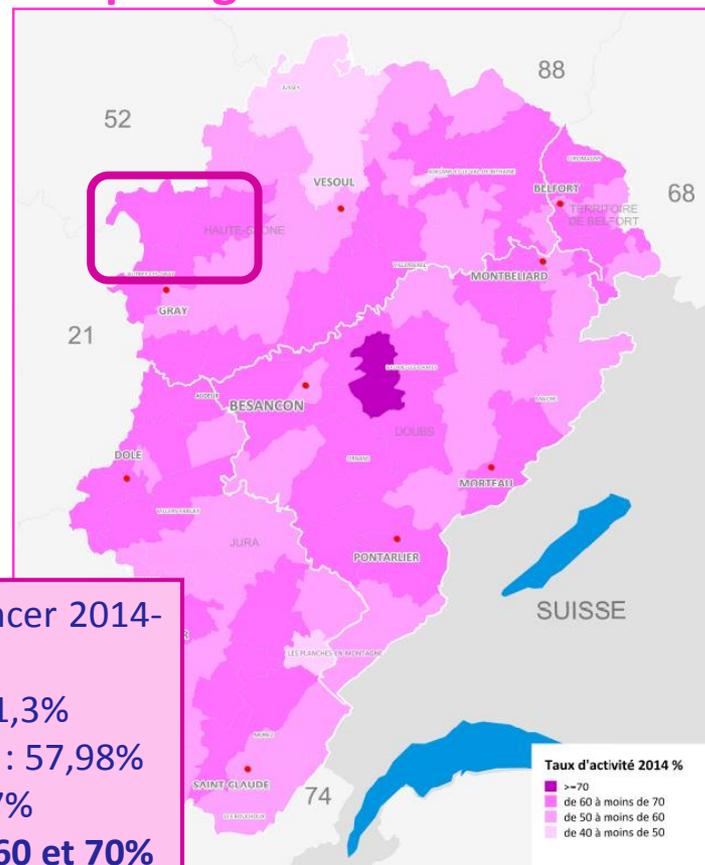
Dépistage du cancer colorectal



Objectif du Plan Cancer 2014-2019 : 65%
Objectif régional : 34,4%
Taux départemental : 35,57%
Taux régional : 38,22%
Zone du TPS: entre 30 et 40%

Source : ADECA - 2015

Dépistage du cancer du sein

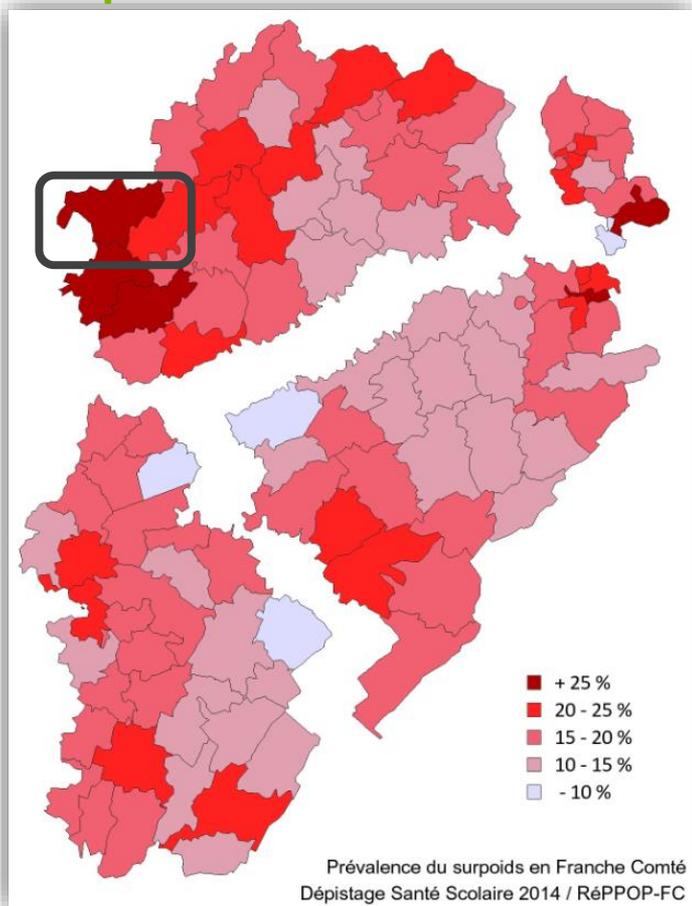


Objectif du Plan Cancer 2014-2019 : 75%
Objectif régional : 61,3%
Taux départemental : 57,98%
Taux régional : 60,07%
Zone du TPS: entre 60 et 70%

Source : ADECA - 2015

Prévention - Nutrition/Obésité -

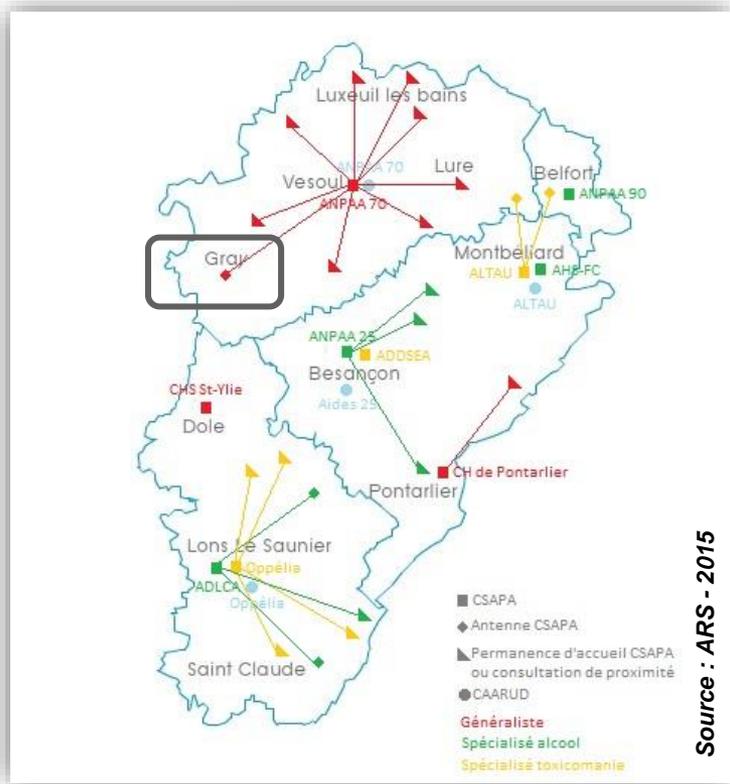
Surpoids



Ce territoire comporte une proportion importante d'enfants en surpoids : en 2014, sur la partie Ouest et Centre, plus de 25 % des enfants en classe de 6ème présentent une surcharge pondérale, plus de 20 % sur la partie Est.

En 2015, les professionnels de santé de la MSP de Champlitte (médecins, infirmiers et kinés) et un médecin de Dampierre sur salon ont été formés par le Réseau de Prévention et de Prise en charge de l'Obésité Pédiatrique en Franche-Comté (RePPOP-FC)

Prévention - Addictions -



Territoire couvert par l'antenne sur Gray de l'**ANPAA** de Vesoul, et par le **CAARUD** de Besançon.

La vision du terrain de l'équipe en addictologie de Gray

CSAPA + binôme CHVS = 2,20 temps de soin

Activité 2014 : 260 patients, à 88% originaires du département, à 86% âgés de 30 ans et plus. **59% alcoolisme, 28% tabagisme.**

Ce qui fonctionne bien : la collaboration CSAPA/CHVS.

Problématiques

- Service méconnu par certains acteurs
- 1 médecin référent, isolé et surchargé
- Accès parfois difficile aux données médicales
- Lenteur de traitement des affiliations CMU

Prévention - Autres -



Education Thérapeutique du Patient

1 médecin généraliste de Champlitte est chargé du programme « Education Thérapeutique chez des patients porteurs de risque cardio-vasculaire » .



Education et promotion de la santé

- Préservation de l'autonomie des personnes âgées
- Formation en éducation pour la santé
- Accompagnement santé individualisé
- Ateliers santé
- Accompagnement des collectivités locales



Coordination d'appui

- **ARESPA** : coordination des parcours complexes de soins. File active : 100 pers en 2015.
- **MAIA** : gestion de situations individuelles complexes. 30 personnes par gestionnaire.
- **PARCOURS SANTE de la personne âgée (CHVS)** : favoriser le maintien à domicile, prévenir les ruptures, organiser les sorties d'hospitalisation. File active : 118 pers en 2014.

Maintien à Domicile des Personnes Agées



GIE-IMPA : évaluation des besoins à domicile et programme PAPA. En 2015 des actions ont été menées à Champlitte «situations de fragilités», à Dampierre sur la «nutrition», Fresnes-Saint-Mamès «Santé globale» et «ateliers sur l'équilibre et la prévention des chutes».

Domaines d'intervention

Pour les assurés et ayants droits du régime général : un service social expert en santé, au croisement de l'Assurance Maladie et de l'Assurance Vieillesse.

- Accès aux soins et droit à la santé
- Prévention de la désinsertion professionnelle
- Prévention de la perte d'autonomie
 - Par un accompagnement social individuel (rendez-vous sur GRAY – DAMPIERRE - visites à domicile)
 - Et des actions collectives

Actions menées en 2015

- ✓ Jeunes en situation de vulnérabilité
- ✓ En arrêt de travail maladie ou AT/MP
- ✓ Atteints de pathologies de longue durée et/ou invalidantes
- ✓ En sortie d'hospitalisation
- ✓ Au moment du passage à la retraite
- ✓ Agés en situation de fragilité

La vision du terrain de la CARSAT sur le Pays Graylois

Les spécificités locales :

- des actions collectives ont déjà pu être menées en partenariat dans le domaine de l'Action aux Soins – du retour à l'emploi et en direction de publics fragiles pour le passage à la retraite

Les perspectives de travail :

- Parcours Prévention Santé

Offre médico-sociale -1-

Personnes Agées

2 EHPAD – 139 places d’Hébergement Permanent

- «LES LAVIERES» à Champlitte 40 pl
 - «ALFRED DORNIER», Dampierre-sur-salon 99 pl
 - **1 place d’Hébergement Temporaire à Champlitte**
- 1 FOYER-LOGEMENT – 18 logements** (dont 5 pour couples)

Personnes Handicapées

- **1 IMPRO** -65 places pour déficients intellectuels légers et moyens âgés de 14 à 20 ans- à Membrey

La vision du terrain

- Besoins en orthophonie -troubles de la déglutition, du langage- et en soins dentaires
- Difficultés d’accès aux spécialistes : délais d’attente (ophtalmologue) et problématiques de transports en général. Pénurie de psychiatre.
- Insuffisance de disponibilité des médecins traitants (par manque de temps)

- Besoins en orthophonie
- Besoins en soins psychiatriques
- Besoin de mettre en œuvre un plan formalisé de prévention

Offre médico-sociale -2-

Service de Soins Infirmiers à Domicile

- **1 SSIAD de 39 places Personnes Agées** sur les secteurs de Champlitte, Dampierre-sur-salon et Fresnes-Saint-Mamès

La vision du terrain

- Insuffisance d'anticipation des sorties d'hospitalisation
- Demandeur d'un projet de santé partagé
- Besoin en places nouvelles à objectiver
- Traitement des demandes urgentes ?



Services d'aide à domicile

- **ELIAD**. 1 antenne à Lavoncourt.
- **ADMR**. 1 service à Dampierre sur-salon

Offre Sanitaire -1-

Clinique Médicale Brugnon Agache -Centre de Soins de Suite et de Réadaptation-

74 places d'hospitalisation complète

Accueil de patients âgés polypathologiques ou dépendants issus du domicile ou du court-séjour

13 domaines pathologiques pris en charge

D'une durée moyenne de quatre semaines, le séjour se réalise en hospitalisation complète

10 places d'Hôpital de jour (en cours de financement)

La vision du terrain de la clinique

- Activité : taux d'occupation à 85%, moyenne d'âge de la patientèle accueillie : 75 ans. DMS* 2014 : 42 ; DMS 2015 : 38. Origine des patients : à 95 % du 70, orientés par le CHVS (40%), CHI Vesoul, CHU Besançon, Domicile (15%). Quelques situations de DMS longues en attente de place en EHPAD.
- Difficultés pour recruter et fidéliser les kinésithérapeutes.
- Collaborations avec le CHVS à optimiser.
- Démarrage d'un groupe de travail sur l'amélioration des conditions de sortie d'hospitalisation.

* DMS : Durée Moyenne de Séjour

Offre Sanitaire -2-

Psychiatrie

Ce TPS relève du périmètre d'intervention des établissements publics de l'AHFC pour les hospitalisations sans consentement.

Il dépend également de la « plate-forme de coordination en psychiatrie et santé mentale » du même opérateur.

Secteurs psychiatriques adultes
par département



Télémédecine et E-santé



Services existants

- **Dépistage itinérant de la rétinopathie chez le patient diabétique** (passage du camion à Champlitte en sept 2015)

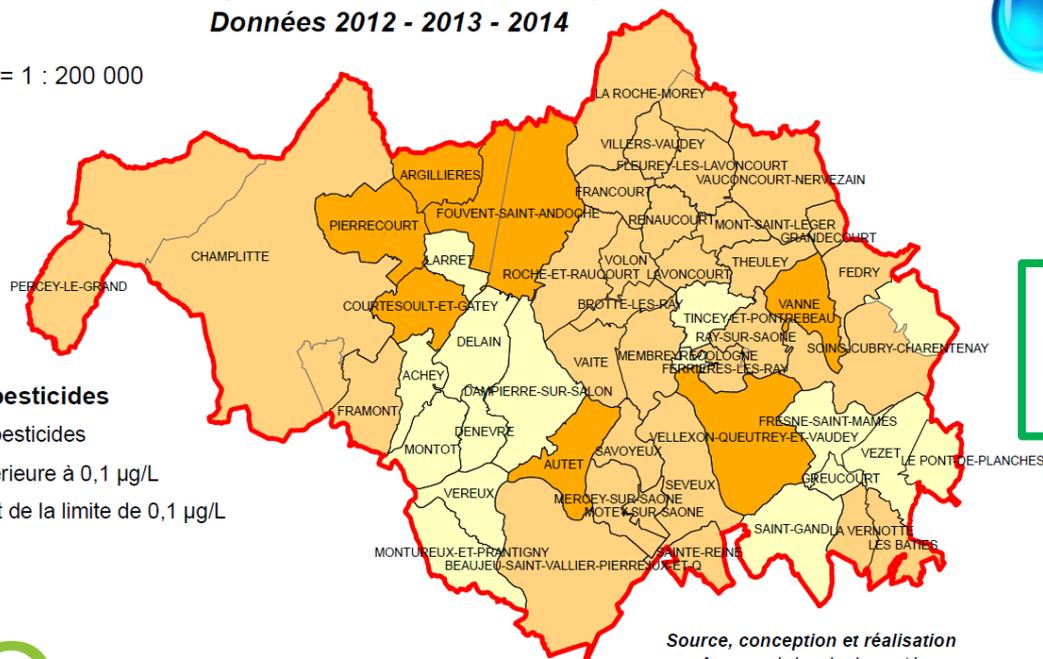
Santé-Environnement

Présence de pesticides dans les eaux destinées à la consommation humaine des communes du territoire de santé de Dampierre-sur-Salon/Champlitte

Données 2012 - 2013 - 2014



Echelle = 1 : 200 000



Risque chronique (exposition prolongée) : cancérigène, mutagène, reprotoxique

Taux moyen de pesticides

- Absence de pesticides
- Détection inférieure à 0,1 µg/L
- Dépassement de la limite de 0,1 µg/L

Présence de nitrates dans les eaux destinées à la consommation humaine des communes du territoire de santé de Dampierre-sur-Salon/Champlitte

Données 2012 - 2013 - 2014

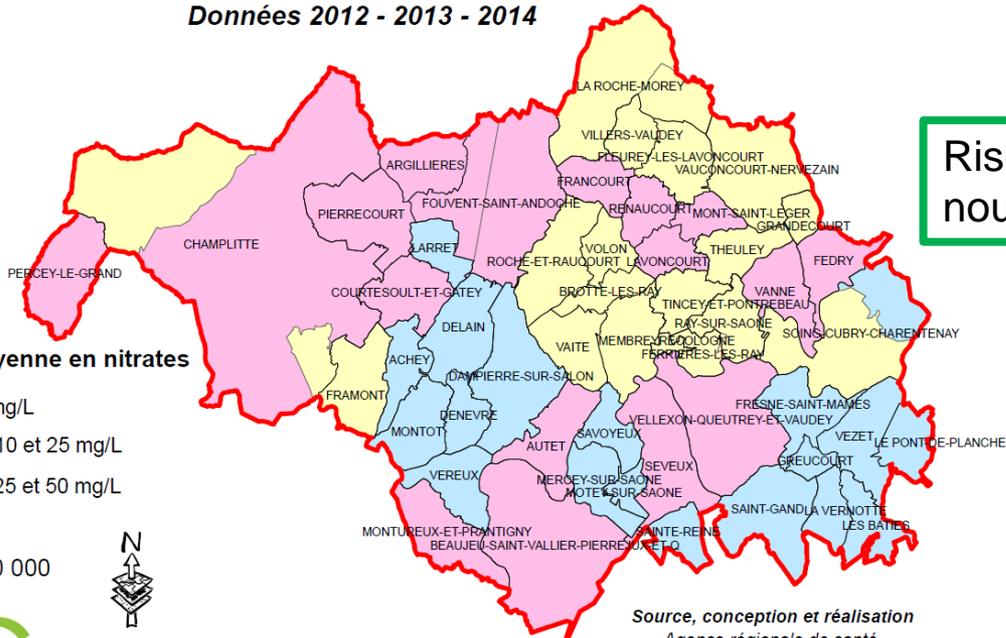


Risque pour femme enceinte et nourrisson : cyanose

Concentration moyenne en nitrates

- Inférieur à 10 mg/L
- Compris entre 10 et 25 mg/L
- Compris entre 25 et 50 mg/L

Echelle = 1 : 200 000



Source, conception et réalisation
Agence régionale de santé
Direction de la santé publique
Unité territoriale santé environnement de la Haute-Saône
Janvier 2016

Santé-Environnement

Turbidité des eaux destinées à la consommation humaine des communes du territoire de santé de Dampierre-sur-Salon/Champlitte

Données 2012 - 2013 - 2014

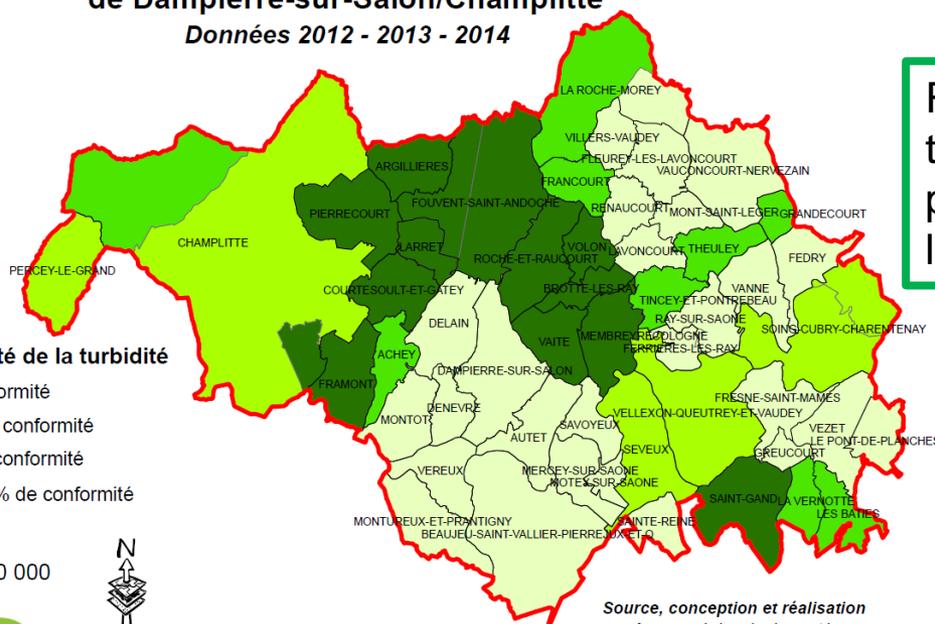


Risque infectieux aigu, à court terme, particulièrement pour les personnes sensibles : nuit à l'efficacité de la désinfection

Taux de conformité de la turbidité

- 100% de conformité
- 85 à 100% de conformité
- 70 à 85% de conformité
- Inférieur à 70% de conformité

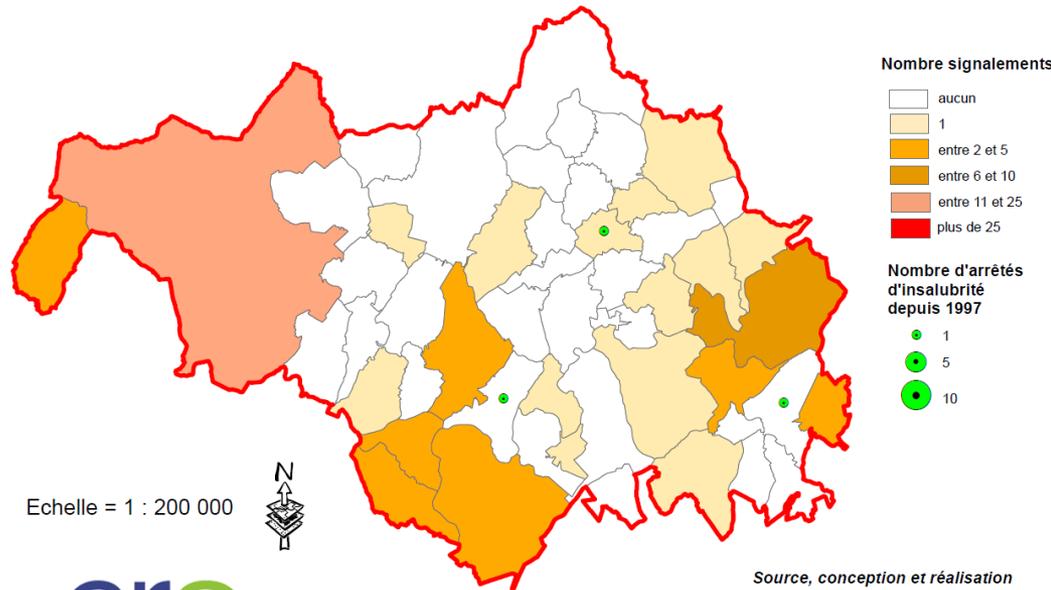
Echelle = 1 : 200 000



Source, conception et réalisation
Agence régionale de santé
Direction de la santé publique
Unité territoriale santé environnement de la Haute-Saône
Janvier 2016



Répartition des signalements de mal logement dans les communes du territoire de santé de Dampierre-sur-Salon/Champlitte entre 2007 et mars 2014

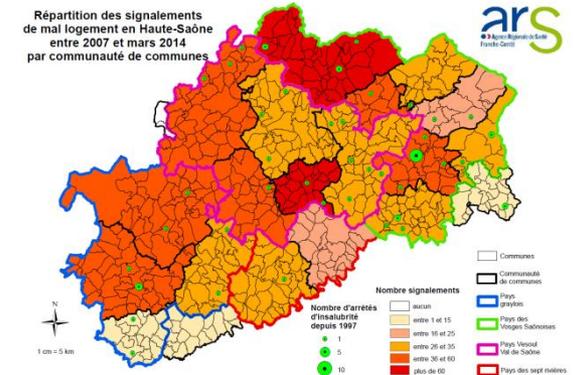


Echelle = 1 : 200 000



Source, conception et réalisation
Agence régionale de santé
Direction de la santé publique
Unité territoriale santé environnement de la Haute-Saône
Janvier 2016

Intégrateur de nombreux risques : chimiques (CO, plomb, polluants de l'air intérieur), infectieux (moisissures), physiques (accidents de la vie courante)



Analyse synthétique -1-

FORCES/ATOUS

- > Plus-value avérée apportée par l'exercice pluriprofessionnel à la MSP de Champlitte, pour les professionnels, comme pour les patients.
- > Autosuffisance quantitative potentielle en infirmiers et kinésithérapeutes libéraux.
- > Accès à un médecin généraliste en moins de 15 mn pour toutes les communes.
- > Modalités d'accueil des patients globalement satisfaisantes.
- > Dynamisme et plus-value des coordinations exercées par les opérateurs ARESPA, MAIA et PARCOURS SANTE PA. A noter la présence d'une permanence de l'ARESPA à la MSP de Champlitte 1 journée par semaine.
- > Réseau informel relationnel interprofessionnel qui fonctionne bien (réseau local).
- > Consultations avancées d'un urologue de la clinique St Vincent au cabinet médical de Dampierre sur salon.
- > Bon niveau de participation de la population aux campagnes de dépistage organisé des cancers

FAIBLESSES/LACUNES

- > Territoire enclavé, rural, avec une population vieillissante, au niveau de précarité marqué.
- > Accès aux services d'urgences : 14 communes situées à plus de 30 mn (mais moins de 40 mn).
- > Densité en médecins généralistes et chirurgiens dentistes plutôt faible.
- > Difficultés d'accès aux spécialistes (ophtalmologue, cardiologue, dermatologue...) : par absence de professionnels et problématiques de transports.
- > Forte demande exprimée en soins d'orthophonie en EHPAD et à l'IME.
- > Difficultés spécifiques : collaborations avec HAD, retours d'hospitalisation, liens avec les urgences (Gray notamment).
- > Le Dossier Médical Partagé n'est pas utilisé (sauf exception).
- > Thématiques préoccupantes : nutrition/obésité, addictions (alcool), santé mentale, hygiène en général, problématiques des personnes âgées dépendantes (isolement, aidants en difficulté, augmentation des troubles cognitifs...).
- > Une problématique environnementale forte en matière de qualité de l'eau.

Analyse synthétique -3-

OPPORTUNITES

- > Projet de création d'un pôle de santé à Dampierre sur salon et communes environnantes
- > Elaboration en cours d'un Contrat Local de Santé sur le Pays Graylois
- > Nouvelles offres de la clinique de Beaujeu : Hôpital de jour et « appartement d'évaluation des capacités ».
- > Des volontés individuelles de s'investir dans des actions de prévention.
- > Formation récente de 7 professionnels de santé à la prévention et prise en charge de l'obésité pédiatrique.
- > Projet d'ouverture de consultations avancées en cardiologie au groupe médical de Dampierre
- > Service d'aide à la mobilité « Mobi'Saône » à optimiser
- > Lancement de la « Carte de coordination des soins » par les URPS fin 2015.
- > Travaux ARS conduits pour améliorer les coopérations entre les ESMS et la médecine de ville d'une part et les ESMS et le sanitaire d'autre part (2 guides sont disponibles).
- > Audit régional Bourgogne Franche-Comté des structures d'addictologie en 2016 par l'ARS .

Analyse synthétique -4-

MENACES

-> Impact du « virage de l'ambulatorio » à dispositif constant : difficultés pour les professionnels de santé de proximité (médecins, IDEL) pour absorber quantitativement et qualitativement ces nouveaux besoins de santé.

-> Hausse des tâches administratives.

Suites à donner

Axes de travail proposés (thématiques)

- **Prévention** : nutrition/obésité, cancer, santé-environnement (eau), addictions, santé mentale. Pour ces 2 derniers items, actions en faveur des jeunes.
- **Lien ville-hôpital -CHVS, HAD et Clinique Beaujeu-**: connaissances réciproques, collaborations, sorties d'hospitalisation...
- **Décloisonnement des professionnels de santé** : accompagnement à la création du pôle de santé de Dampierre-sur-salon et communes environnantes. Echanges inter-professionnels/inter-dispositifs. Parcours des personnes âgées.

Pour faire partie d'un groupe technique, merci de déposer votre candidature auprès d'**Annie Malki, Animatrice Territoriale en Santé**, à l'adresse suivante:

annie.malki@ars.sante.fr

ou par téléphone au **03.81.47.88.59**